



Global Future of
Work Foundation
En proceso de inscripción



ZINQUO® Centro Internacional
de Desarrollo en Valores

המנהיג כעוגן ערכי™

תוכנית הכשרה בינלאומית

Training Certificate



סילבוס תוכנית ההכשרה הבינלאומית

5 שעות אקדמיות (שני מפגשי זום)

תכל'ס - למה לי?

1. תפיסה, מתודולוגיה וארגז כלים שיאפשרו הבנה ליווי ופיתוח מנהיגות ערכית.
2. מודל אשר ישמש אותי בעבודתי הייעוצית ככלי משלים.
3. אוכל להיתרם מכך גם בחיי האישיים, הזוגיים, ההוריים והמשפחתיים.
4. הנוחיות לקבל כל אלו בשני מפגשים "מהכורסא בבית".
5. תעודת הכשרה בינלאומית (אנגלית-עברית).
6. ספר ההדרכה: "ההורה כעוגן ערכי" - שי נפלא עבורי.
7. הצטרפות לקהילה בינלאומית של כ-5000 בוגרי הסמכות והכשרות ערכים .
8. קבלת חידושים שונים לעולמי המקצועי באופן שוטף כולל כנסים בינלאומיים של הקהילה (בתהליך מתקדם נמצאים שלושה מוצרים חדשים: מודל מנהיגות חדש-משולב אפליקציה ייעודית, ערכת משחוק לניהול לחץ ושחיקה (Stress and Burnout Map), ערכת משחוק לניהול אמון (Trust Kit) .

מבנה ההכשרה הבינלאומית

ההכשרה בנויה במתכונת סדנאית ובקבוצה של עד 20 משתתפים כאשר הדגש יהיה על השיח בין המשתתפים ופחות במצגת ובשקפים.
המשתתפים יקבלו את המצגת עמה נעבוד בהכשרה.
משתתפים יצטרכו להתחייב על נוכחות מליאה ופעילה בשני המפגשים, על מחויבותם לחדר שקט, מחשב עם מצלמה (ולא סמארטפון).
המשתתפים יקבלו ביחד עם חוברת ההכשרה את אמנת ההכשרה הבינלאומית עליה יתבקשו לחתום על מנת להיות זכאים לתעודת ההכשרה - Training Certificate.
תעודות ההכשרה (אנגלית-עברית) יופקו ברמה האישית וישלחו למשתתפים למענם.

תוכן המפגשים:

מודל "המנהיג כעוגן ערכי"™ מזמין מנהלים ויועצים להסתכל את תפקיד המנהל אחרת. המנהל היום צריך להתאים עצמו לשינויים שהתרחשו ומתרחשים בסביבה הניהול ומחייבים את המנהל להתאים את הגישה הניהולית שלו ולהפוך למנהיג כעוגן ערכי.

במפגש הראשון, נעשה מעבר על התפתחות גישות הניהול לאורך השנים והבנת הצורך כעת במנהיגות ערכית כחלק מהגישה העדכנית של **ניהול על פי ערכים** (Management By Values), מודל אשר פותח ע"י פרופ דולן, יו"ר Global Future Of Work Foundation. נבין את ההבדל בין מנהיג ערכי לבין מנהיג כעוגן ערכי ובכך נכנס להבנת מרכיבי המנהיג. נלמד את **מודל תשעת מרכיבי המנהיג** (פיתוח של פרופ' דולן). נבחן את תפקידו של המנהיג כעוגן ערכי לארגון דרך מרכיבים אלו. נתרגל את הדברים על מקרים שיביאו המשתתפים מעולם הייעוץ שלהם בכדי לתת חיים למודל ולאפשר הבנה של השימוש במודל בעולם הייעוץ. המשתתפים ידרשו ליישם את המודל על אחד המנהיגים שהם עובדים עימם או על עצמם לקראת המפגש השני.

במפגש השני, נעמיק את הבנת מרכיבי המנהיג דרך עבודות המשתתפים. נבחן את המודל על המנהיגות של נועצינו ועל זו שלנו.

בהמשך, נלמד את מודל שלושת הצירים של פרופ דולן המהווה את התשתית הייחודית של תפיסת הערכים של המרכז הישראלי לערכים ונבחן את תשעת מרכיבי המנהיג דרך שלושת הצירים.

פתח דבר אישי

עולם הערכים הפך להיות מכבסת מילים בשנים האחרונות. מצד אחד כולנו מבינים בערכים ועובדים עם ערכים הן באימונים והן בייעוצים ארגוניים, ומצד שני ישנה הרגשה שמשהו לא עובד. שערכים הם פלקט להתהדר בו ולא דרך חיים.

במרכז הישראלי לערכים פיתחנו לאורך השנים מודלים רבים שמאפשרים להסתכל על ערכים אחרת, לעבוד עם ערכים אחרת, לראות ערכים כ"ערכים בפעולה" (values in action). לראות אותם כדרך חיים אשר חיה ונושמת בכל מחשבה ופעולה שלנו.

ההגדרה שלי לערכים הנה: "הדרך שאנחנו מעוניינים לעגן את עצמינו אליה כדי להיות האדם שאנחנו רוצים להיות" ועל בסיס הגדרה זו פותחו מודלים וכלי עבודה למימוש תפיסה זו.

לפני יותר מעשור זכיתי להכיר את פרופ' דולן, גורו בעולם הערכים, המייסד ונשיא חברת הייעוץ הקנדית Gestion M.D.S. Inc. ואת אבישי לנדאו, מייסד ומנהל המרכז הישראלי לערכים, ואת המודלים העשירים שלהם לעולם הערכים. יחד המשכנו להעמיק ולפתח את תחום הערכים ולהתאים את הכלים גם לעבודה עם משפחות וזוגות. כעת, אני משמשת כפסיכולוגית של המרכז הישראלי לערכים ויחד עם צוות המרכז הישראלי לערכים וחברת האם הבינלאומית עובדת עם עושר רב של מודלים המתאימים לעבודה בעולם הטיפול, האימון והפיתוח הארגוני.

בהסמכה זו אשמח לתת לכם הצצה לעולם עשיר זה דרך זווית הראיה של מודל "המנהיג כעוגן ערכי".

למרכז הישראלי לערכים אוסף הסמכות והכשרות בינלאומיות נוסף למודלים השונים:

- (1) **ניהול על פי ערכים™** – בהנחיית אבישי לנדאו, מנהל המרכז.
- (2) **אימון על פי ערכים™** - בהנחיית אבישי לנדאו, מנהל המרכז.
- (3) **המנהיג כעוגן ערכי™** – בהנחיית ד"ר ענת גרתי, פסיכולוגית המרכז.
- (4) **פאי ערכים – ערכים כדרך חיים™** – בהנחיית ד"ר ענת גרתי, פסיכולוגית המרכז.
- (5) **מרחב ההתנהלות הערכית™** – בהנחיית ד"ר ענת גרתי, פסיכולוגית המרכז.
- (6) **המודל התלת צירי לערכים™ באמצעות מה שחשוב.. משחק ערכים** בהנחיית אבישי לנדאו, מנהל המרכז.

ניתן לקחת כל הסמכה בנפרד (אין סדר מחייב), או מספר הסמכות לקבלת עולם עשיר יותר של תפיסה וכלי עבודה.

המרכז מקיים גם תוכנית ההסמכה כוללת של מנהיגות, ניהול ואימון על פי ערכים™ אשר מוכר ע"י פדרציית האימון והחינוך הבינלאומית - ICF.



אנחנו מזמינים אתכם לגלות יחד איתנו איך ניתן להפוך את הערכים לדרך חיים, להפוך אותם לדרך שאנחנו מעוניינים לעגן את עצמינו אליה כדי להיות האדם שאנחנו רוצים להיות.

הרקע התיאורטי

המשולש התלת-צירי לערכים ("The 3-E": Economical-Ethical-Emotional) אשר פותח על בסיס מחקר ב-14 מדינות והוביל לפיתוח תוכנת ערכים, שאלוני ערכים ומשחק ערכים אשר 44 מדינות נחשפו אליו עד כה ונמצא כיום ב-19 שפות בעולם.



ספר ההדרכה: "מה שחשוב לנו... כמשפחה / ההורה כעוגן ערכי" אשר נכתב ע"י ד"ר ענת גרתי, פסיכולוגית המרכז, מטפלת זוגית ומשפחתית, יועצת ארגונית ומאמנת בכירה. ענת פיתחה בקליניקה שורה של כלים מנהיגותיים המשולבים כיום בתהליכי ההסמכה של המרכז ובפעילויות רבות בבית ספר למנהיגות של חיל אוויר, בית הספר למודיעין, פו"ם, המכללה הלאומית לשוטרים ובמסגרות רבות אחרות, כולל מסגרות אקדמיות.



ספר העיון "ניהול על פי ערכים" (נא עיינו: ויקיפדיה-ניהול על פי ערכים), המבוסס על רב המכר העולמי של דולן וגרסיה: "Managing By Values", עוסק בתהליכי עיצוב או עיצוב מחדש של תרבות הארגון באמצעות ערכי ליבה משותפים (4-5) במשולב עם שלושת צירי הערכים (the "triaxial Model of Values") ותרגומם להתנהלות יום יומית באמצעות "מנהלי ערך", בתהליך מתודולוגי סדור.



ספר העיון "מה שחשוב... באימון / אימון על פי ערכים" מבוסס על רב מכר של פרופ' דולן: "Coaching By Values" ועוסק בעבודה עם ערכים בתוך צוות בארגון (team) ובעבודה של אחד על אחד בעולם הייעוצי- טיפולי-אימוני-חינוכי.



מנחה



ד"ר ענת גרתי

פסיכולוגית חברתית ארגונית, מטפלת משפחתית וזוגית מוסמכת, יועצת ארגונית ומאמנת בכירה מוסמכת (MCIL), מוסמכת התוכנית הבינלאומית של פרופ' דולן וארגון ה-ICF:

Master Trainer Coach -Leading, Managing & Coaching By Values,

מרצה בתוכניות לתואר שני באוניברסיטת תל אביב (מנהל וחינוך), בר אילן (סוציולוגיה – התוכנית לפיתוח ארגוני) וחיפה (מנהל עסקים), במכללת לוינסקי (בתוכנית לייעוץ משפחתי של מרכז מיכל דליות), במכון שינוי (בתוכנית לטיפול משפחתי וזוגי) ובי.ג.ר. (בתוכנית לטיפול זוגי ובתוכנית לטיפול ממוקד ערכים).

חברת הצוות הקליני של מכון שינוי ובעלת קליניקה פרטית במודיעין.

מחברת הספר: "ההורה כעוגן ערכי" בשיתוף דולן ולנדאו (תורגם לאנגלית), מפתחת מודל "המנהיג כעוגן ערכי"™, מפתחת גישת "טיפול ממוקד ערכים"™, שותפה לספר העיון "אימון על פי ערכים" (דולן-לנדאו-גרתי), שותפה לפיתוח מודל "ניהוג משפחה על פי ערכים" (גרתי-נברו-לנדאו).

חוקרת את תחום ממשק העבודה-משפחה.

המנהל האקדמי



פרופ' שמעון דולן

המייסד ונשיא חברת הייעוץ הקנדית, Gestion M.D.S. Inc., יו"ר עמותה בינלאומית Global Future Of Work Foundation, שותף במיזם בינלאומי חדשני e - Merit Academy. עד לאחרונה, פרופ' מן המניין בבית הספר למנהל עסקים ומנהל ומנהל המכון לחקר ארגוני המחר באוניברסיטת ESADE ברצלונה. שימש בין השאר כפרופ' מן המניין באוניברסיטאות: מקגיל, בוסטון, קולורדו, אוניברסיטת ת"א, כתב 75 ספרי עיון ופרסם מאות מאמרים בכתבי העת היוקרתיים בתחום.

קישורים

ויקיפדיה: ניהול על פי ערכים

https://he.wikipedia.org/wiki/%D7%A0%D7%99%D7%94%D7%95%D7%9C_%D7%A2%D7%9C_%D7%A4%D7%99%D7%A2%D7%A8%D7%9B%D7%99%D7%9D

<https://www.youtube.com/watch?v=XnqtYSVI3g4> :מה שחשוב...משחק ערכים:

<https://www.youtube.com/watch?v=trkWnUr5bM> :המודל התלת-צירי לערכים:

מה שחשוב... משחק ערכים / המרכז לניהול ואימון על פי ערכים

<https://www.youtube.com/watch?v=XnqtYSVI3g4>

יוטיוב: ההורה כעוגן ערכי-ראיון עם ענת גרתי

<https://www.youtube.com/watch?v=u8ESEw-VG2w>

יוטיוב: מיכל דליות על ההורה כעוגן ערכי ברדיו 103fm

<http://103fm.maariv.co.il/programs/media.aspx?ZrqvnVq=GMGDHL&c41t4nzVQ=IM>

<https://values-center.co.il/certification/> :על ההסמכות הבינלאומיות שלנו כולל תעודת ICF:

<https://coachfederation.org/> :על פדרציית האימון והחינוך הבינלאומית- ICF:

<https://www.youtube.com/watch?v=zWKvuR1hUtc> :ילדים מציירים ערכים / שמעון דולן:

www.groupemds.com :פרופ' שמעון דולן: קישור לאתר חברת הייעוץ הקנדית:

קישור לאתרים הבינלאומיים באירופה:

<https://zinquo.com/>

www.learning-about-values.com

www.simondolan.com :קישור לפרופ' שמעון דולן:

<https://values-center.co.il/> :קישור למרכז הישראלי לערכים:

יוטיוב פרופ' דולן-על ההסמכה הראשונה בישראל

<https://www.youtube.com/watch?v=2o12WGTG5Uc>

יוטיוב –אבישי לנדאו וענת גרתי על תוכנית ההסמכה הראשונה בישראל

<https://www.youtube.com/watch?v=9Q3CQANNpLc>

סרטוני יו-טוב על המודל התלת-צירי לערכים ומשחק הערכים

<https://www.youtube.com/watch?v=XnqtYSVI3g4&t=7s>

<https://www.youtube.com/watch?v=BMGKaalfHm8>

<https://www.youtube.com/watch?v=trkWnUr5bM&t=5s>

אבישי לנדאו: ויקיפדיה

https://he.wikipedia.org/wiki/%D7%90%D7%91%D7%99%D7%A9%D7%99_%D7%9C%D7%A0%D7%93%D7%90%D7%95

פרופ' שמעון דולן: העמותה הבינלאומית לחקר ארגוני המחר

[/http://globalfutureofwork.com](http://globalfutureofwork.com)

<http://www.emeritacademy.com> :פרופ' שמעון דולן: eMerit Academy